



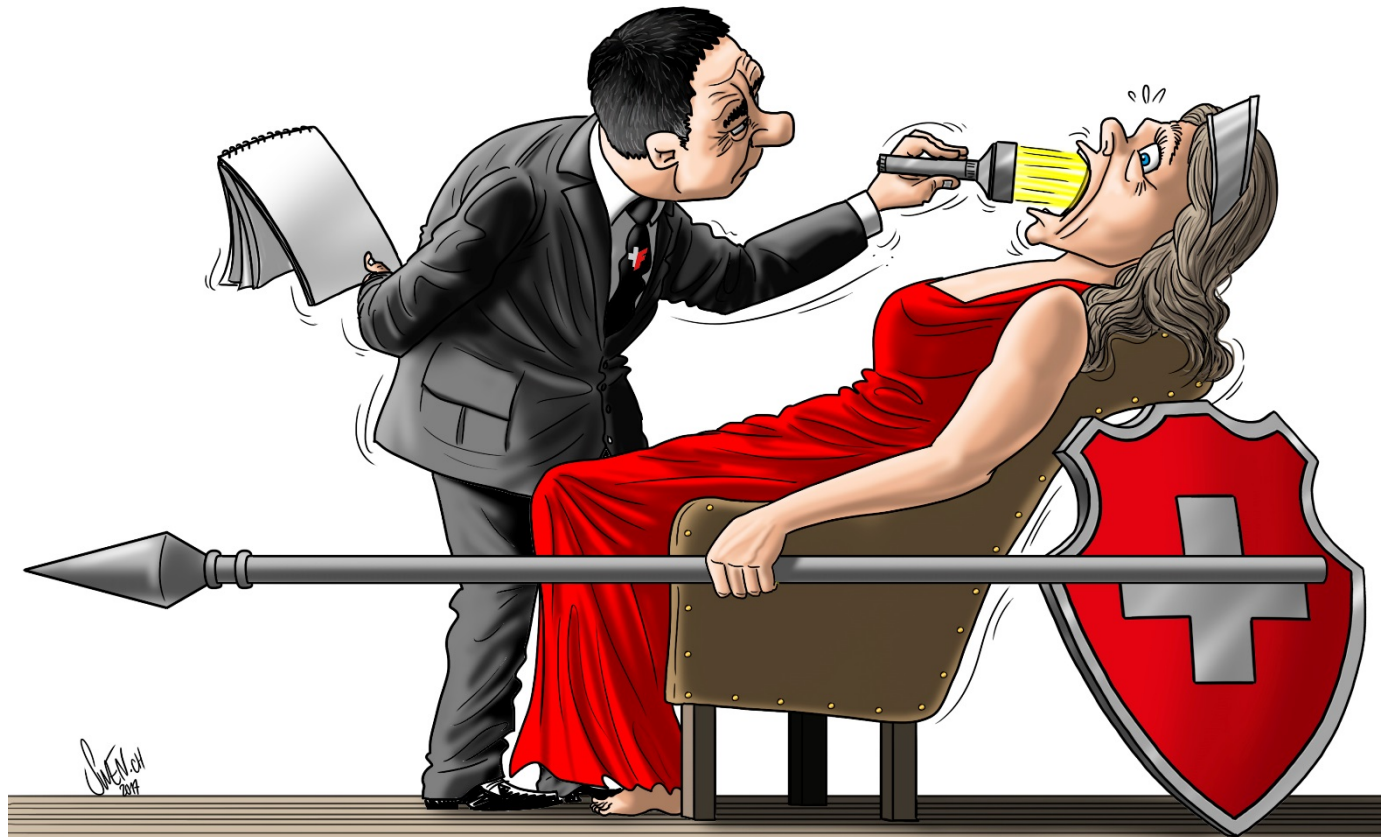
# Risk Management by the Federal Administration, lessons learned from recent audits

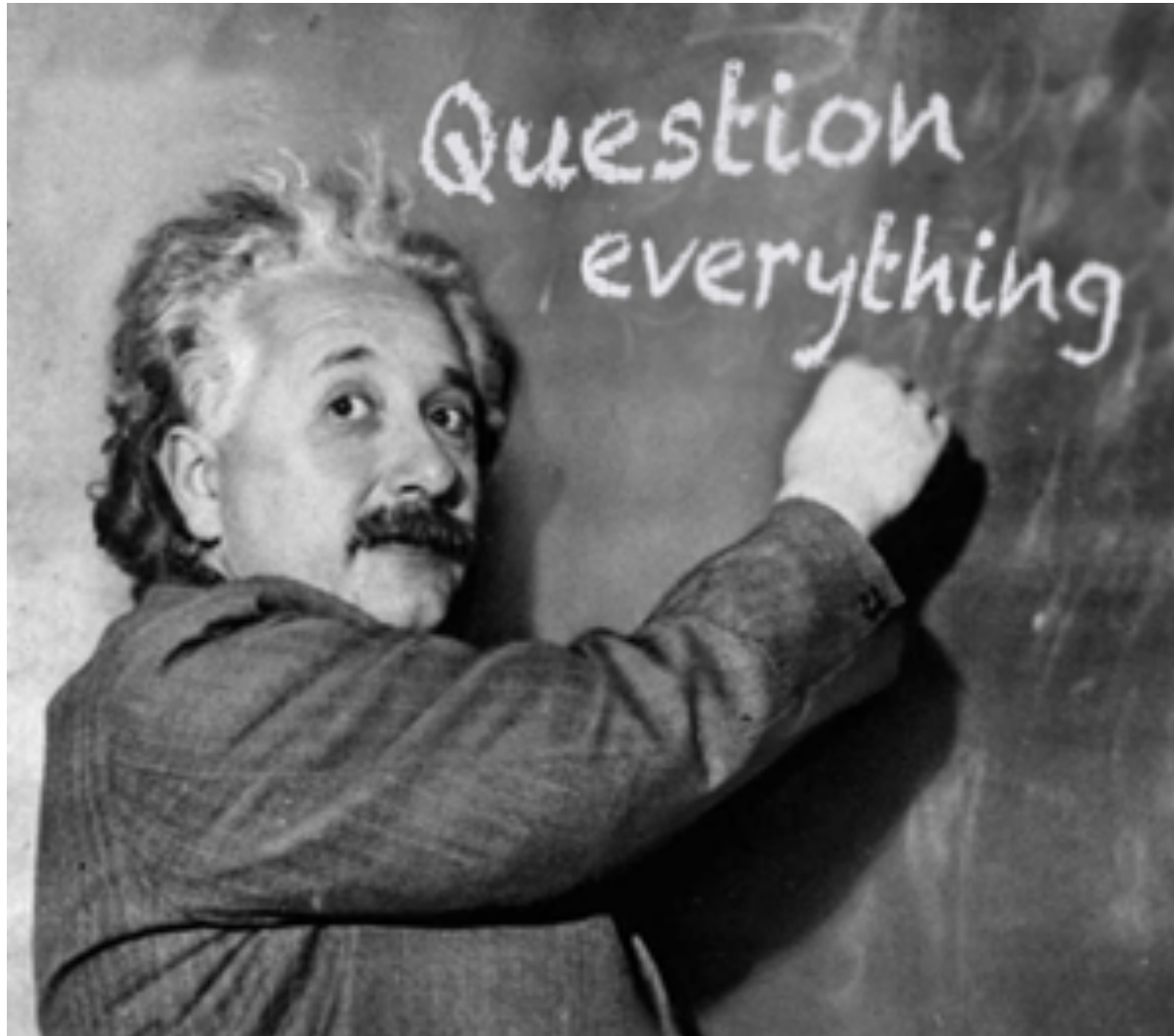
Ethics and Compliance Switzerland

4. Mai 2017

Michel Huissoud

[michel.huissoud@efk.admin.ch](mailto:michel.huissoud@efk.admin.ch)





- Verhaltens- und Denkmuster durchbrechen !
- Mehr unter [www.efk.admin.ch](http://www.efk.admin.ch)

**AXES STRATÉGIQUES**

- Les responsables montrent l'exemple
- Traiter de manière proactive les thèmes pertinents sur le plan politique
- Mettre l'accent sur les examens de rentabilité
- Se concentrer sur les principaux bénéficiaires de subventions
- Vérifier les acquisitions, de la définition du besoin jusqu'à l'élimination du bien en question
- Dépasser les modes de pensée et de comportement habituels
- Faire preuve de professionnalisme et de respect dans les contacts avec les organismes contrôlés et les partenaires du CDF

**STRATEGISCHE STOSSRICHTUNGEN**

- Wer führt, ist Vorbild
- Proaktiv politisch relevante Themen abdecken
- Schwergewichtig die Wirtschaftlichkeit prüfen
- Auf wesentliche Subventionsempfänger fokussieren
- Beschaffungen vom Bedürfnis bis zur Entsorgung prüfen
- Verhaltens- und Denkmuster durchbrechen
- Faire und professionelle Kontakte zu Geprüften und Partnern pflegen

2014-2018

# Schweizerische Bundesverwaltung:

## Finanzhaushaltverordnung Art. 50 Risikomanagement

1. Die Departemente und die Bundeskanzlei bewirtschaften die Risiken in ihrem Zuständigkeitsbereich nach den Weisungen des Bundesrates.
2. ...
3. ...
4. Die Finanzverwaltung koordiniert die Berichterstattung gegenüber dem Bundesrat.

# Die schweizerische Bundesverwaltung verfügt über ein zentrales Risikomanagement

[https://www.efv.admin.ch/dam/efv/de/dokumente/finanzpolitik\\_grundl/risiko\\_versicherungspolitik/Handbuch%20zum%20Risikomanagement%20Bund.pdf.download.pdf/Handbuch\\_Risikomanagement\\_Bund\\_d.pdf](https://www.efv.admin.ch/dam/efv/de/dokumente/finanzpolitik_grundl/risiko_versicherungspolitik/Handbuch%20zum%20Risikomanagement%20Bund.pdf.download.pdf/Handbuch_Risikomanagement_Bund_d.pdf)

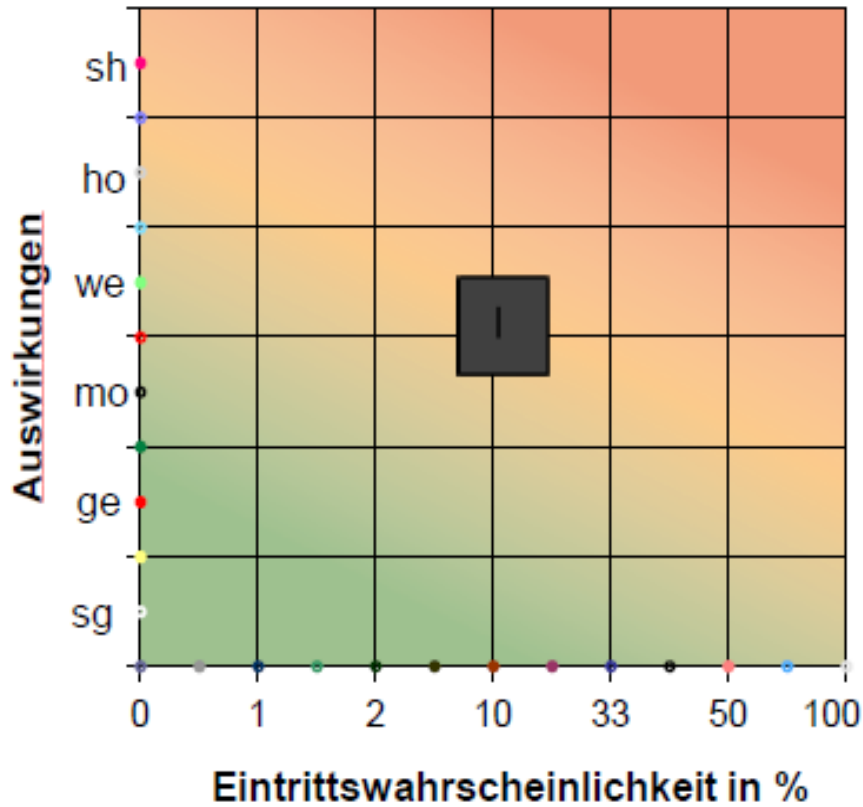
Mit einer deutschen Software:

R2C *risk to chance*

**R2C**  
*risk to chance*



**Bewertung:**



**Erläuterung Auswirkungen:**

- *finanziell:*
- *Personenschäden*
- *Reputation:*
- *Geschäftsprozesse:*
- *Umwelt:*

**Erläuterung Eintrittswahrscheinlichkeit:**

Zum Beispiel...



# Einige Herausforderungen

Transparenz als Zusatzrisiko

Aktualität der Risiken

Risiken bei Dritten

Kettenreaktion



# Lessons learned

Die Bundesverwaltung  
ist auf dem guten Weg

Krisenmanagement  
bleibt eine grosse  
Herausforderung

